

# NOUVEL HAY MAGAZINE

## SANS FRONTIÈRES

## Phildar

En 1943, Gérard Mulliez (1906-1989), père du fondateur d'Auchan [Gérard Mulliez](#), ouvre un magasin à [Poitiers](#), nommé Les textiles d'art, qu'il renomme Au fil d'art<sup>2</sup>. L'entreprise croît entre 1945 et 1950 ; elle se repose sur [deux stades](#) : la fabrication et la distribution<sup>2</sup>. En 1950, l'entreprise emploie 1 400 salariés<sup>2</sup>. Puis, en 1956 est créée la première [franchise](#) de la marque dans le Nord.

Lorsqu'[Auchan](#) fut créé à [Roubaix](#) en 1961, elle s'installe dans une ancienne usine de retordage de l'entreprise Phildar ; Gérard Mulliez avait refusé d'y installer ses bureaux pour que son fils installe ses premières [gondoles](#)<sup>2</sup>. Alors que les premières années de l'enseigne de grande distribution sont difficiles, Phildar rétablit les comptes<sup>2</sup>. Dans les années 1960, Gérard Deman, responsable du groupe se souvient qu'« on disait qu'à côté de chaque église, il y avait un magasin Phildar »<sup>3</sup>.

En 1971, Phildar lance son premier magasin de prêt-à-porter féminin sous la marque [Pimkie](#) à [Lille](#) qui prendra son indépendance trois ans plus tard. En 1973, l'entreprise compte 3 000 salariés<sup>3</sup>. Cependant avec le [travail des femmes](#), le prêt-à-porter et le développement de la grande distribution, le tricot s'étirole ; Phildar [diversifie](#) ses activités<sup>3</sup>. Elle produit des chaussettes, des bas collant, de la lingerie entre autres et crée de nouvelles enseignes Pimkie, Cannelle, Grain de Malice, Xanaka, Phildar for Men<sup>3</sup>. Dans les années 1990, l'usine roubaisienne ferme<sup>3</sup>.

Dans les années 2000, pour redonner envie à la nouvelle génération le plaisir de tricoter, Phildar lance le concept *Prêt-à-tricoter*, un kit complet avec patrons, pelotes de laine, aiguilles et accessoires.

En 2018, Phildar se relance dans le prêt à porter<sup>4</sup>.

Le mercredi 1<sup>er</sup> juillet 2020, l'entreprise est placée sous protection du tribunal de

commerce de Lille Métropole en bénéficiant d'une [procédure de sauvegarde](#)<sup>5</sup>.

Au 31 juillet 2020, date limite pour déposer une offre de rachat auprès du tribunal de commerce de Lille, quatre repreneurs potentiels se sont manifestés<sup>6</sup>. Il s'agit de [Mondial Tissus](#), de [Kindy](#), d'une filiale de Krief Consulting et de Management, porté par le directeur actuel de Phildar<sup>7</sup>.

Début septembre 2020, le tribunal de commerce de Lille indique examiner trois offres<sup>8</sup>. Celle portée par l'actuelle direction prévoit un investissement de 8 millions d'euros pour numériser Phildar et conserverait quinze magasins sur la centaine actuelle dont huit succursales, soit 86 salariés (dont 61 au siège) sur les quelque 200 que comptent les effectifs<sup>9</sup>. L'offre de [Mondial Tissus](#) comprend un investissement de 7 millions d'euros et conserverait seize magasins et 93 salariés, dont une quarantaine de personnes au siège<sup>10</sup>. Enfin, l'offre de [Kindy](#), portée par son PDG Salih Halassi et par Jérémie Nathan, ancien directeur général de Phildar, inclut la conservation de 27 magasins succursales, au moins 139 salariés et la conservation des magasins affiliés, « ce qui représente 50 emplois supplémentaires »<sup>11</sup>. Un investissement de 4 millions d'euros sur trois ans est aussi prévu.

Le 22 septembre 2020, le tribunal de commerce de Lille décide de retenir le projet de reprise porté par l'actuelle direction et des membres de la [famille Mulliez](#)<sup>12</sup>. C'est donc l'offre qui prévoit de sauvegarder le moins d'emploi qui est retenue puisqu'au total, 125 postes seront supprimés<sup>13</sup>. Comme le groupe Mulliez possède d'autres entreprises, des reclassements vont être proposés dans le cadre du PSE (RougeGorge, Grain de malice et [Pimkie](#))<sup>14</sup>. En termes stratégiques, la direction annonce qu'elle va recentrer les activités de Phildar sur l'offre de fil à tricoter et la laine au détriment du prêt-à-porter qu'elle souhaite abandonner<sup>15</sup>.

## Activité, rentabilité, effectif

Données Altares<sup>16</sup>:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Chiffre d'affaires en milliers d'euros	40 544	38 151	34 337	
Résultat net en milliers d'euros (+ou-)	- 1 414	- 1 736	- 3 652	
Effectif moyen annuel	262	257	256	

# Concept

Phildar dispose de 572 points de ventes dont 44 établissements actifs (à fin octobre 2018).

## Notes et références

- ↑ « *Phildar* » [archive], sur www.societe.com (consulté le 8 juin 2019)
- ↑ Revenir plus haut en :a b c d et e *Sauvage 2012*, p. 36.
- ↑ Revenir plus haut en :a b c d et e *Sauvage 2012*, p. 37.
- ↑ « *Phildar se relance dans le prêt-à-porter* » [archive], sur lesechos.fr (consulté le 26 janvier 2019)
- ↑ « *Coronavirus : l'enseigne de fil à tricoter Phildar placée en procédure de sauvegarde* » [archive], sur Franceinfo, 2 juillet 2020
- ↑ « - *Neuville-en-Ferrain : Phildar placé en redressement judiciaire* » [archive], sur La Voix du Nord, 17 août 2020 (consulté le 18 août 2020)
- ↑ « *Quatre offres de reprise pour Phildar* », Le Monde.fr, 17 août 2020 (lire en ligne [archive], consulté le 18 août 2020)
- ↑ « *Qui va reprendre les rênes de Phildar, placée en redressement judiciaire ?* » [archive], sur www.20minutes.fr (consulté le 10 septembre 2020)
- ↑ « *Trois candidats pour reprendre Phildar* », Le Monde.fr, 9 septembre 2020 (lire en ligne [arc